

ASSER
INSTITUTE



Centre for International & European Law



Financieel **2018**
jaarverslag

Stichting T.M.C. Asser Instituut

Instituut voor Internationaal Privaat- en Publiekrecht,
Internationale Handelsarbitrage en Europees Recht

Institute for Private and Public International Law,
International Commercial Arbitration and European Law

ASSER
INSTITUTE



Centre for International & European Law

Visiting address

R.J. Schimmelpennincklaan 20-22
2517 JN Den Haag

Postal address

P.O. box 30461
2500 GL Den Haag

T +31 (0)70 342 03 00

E info@asser.nl

www.asser.nl

 [@TMCAsser](https://twitter.com/TMCAsser)

**Stichting T.M.C. Asser Instituut
Den Haag**

- Financieel Jaarverslag 2018 -

Inhoudsopgave

Bestuursverslag	2
Jaarrekening 2018	7
Balans op 31 december 2018 (na resultaatbestemming)	8
Staat van baten en lasten over 2018	10
Kasstroomoverzicht over 2018	11
Toelichting behorende tot de jaarrekening 2018	12
Overige gegevens	26

Bestuursverslag

Algemeen

Het T.M.C. Asser Instituut is opgericht in 1965 en sinds 1994 een stichting. Het is een interuniversitair kennis- en onderzoekscentrum, gespecialiseerd in internationaal privaatrecht en publiekrecht en Europees recht. Het is gevestigd in Den Haag, de internationale stad van vrede en recht. De Universiteit van Amsterdam is de penvoerder van het instituut.

Bestuur

Het bestuur van het T.M.C. Asser Instituut bestaat uit drie uitvoerende leden en twee niet-uitvoerende leden. In 2018 waren de uitvoerende leden Prof. Dr. E.M.H. Hirsch Ballin (president), Prof. Dr. J.E. Nijman (wetenschappelijk directeur) en Drs. Gert Grift (zakelijk directeur). De niet-uitvoerenden: Prof. Dr. P.A. Nollkaemper, decaan van de Faculteit der Rechtsgeleerdheid van de Universiteit van Amsterdam en Prof. Mr. Dr. W.S.R. Stoter, decaan van de Erasmus School of Law van de Erasmus Universiteit Rotterdam.

Missie en beleid

De missie van het Asser Instituut is de bevordering van de ontwikkeling van het internationaal en Europees recht op een manier die bijdraagt aan de bevordering van vertrouwen, betrouwbaarheid en respect in de globale, regionale, nationale en lokale samenleving waar het betrekking op heeft. Om dat te bewerkstelligen verricht het Instituut hoogwaardig fundamenteel en beleidsgeoriënteerd wetenschappelijk onderzoek en verspreidt het kennis door publicaties, onderzoek in opdracht, trainingen en bijeenkomsten. Het is een expertisecentrum voor constructief-kritische reflectie op de ontwikkelingen in het internationale en Europese recht, op het snijvlak van de werelden van wetenschap, rechtspraktijk, overheid en bestuur.

Activiteiten 2018

Het instituut richtte zich ook in 2018 op de uitbouw van haar onderzoeksportefeuille en de versterking van het wetenschappelijk profiel. De strategische onderzoeksagenda (2016-2020), met als titel 'International & European law as a source of Trust in a Hyper-connected World', vormt de basis van dit beleid. De onderzoeksagenda geeft richting aan van de verdere ontwikkeling van het onderzoek van het instituut en de academische identiteit door te focussen op de volgende drie lijnen:

- Menselijke waardigheid en veiligheid in internationaal en Europees recht
- Bevordering van het publieke belang in internationaal en Europees recht
- Adequate geschillenbeslechting en arbitrage in internationaal en Europees recht.

In het verslagjaar werd een groot aantal evenementen (symposia, trainingen, Summer schools, etc.) georganiseerd, vrijwel altijd gerelateerd aan het Asser-onderzoek. Daarnaast werden onderzoeksprojecten en trainingen in opdracht van derden uitgevoerd. Enkele belangrijke (onderzoeks)projecten en evenementen worden hieronder toegelicht.

Global Cities

De wereld verstedelijkt razendsnel en steden zelf internationaliseren. Aan deze ontwikkeling liggen drie mondiale trends ten grondslag, die onderling op elkaar inwerken: globalisering, urbanisatie en decentralisatie. In 2016 zijn vier promovendi aangesteld die zich over deze ontwikkeling buigen in het project 'The Global City: Challenges, Trust and the Role of Law'. Dit project werd mogelijk gemaakt door de financiële steun van het Gieskes-Strijbis Fonds.

Hoewel elk van de vier promotieprojecten zijn eigen vragen meebrengt, behandelen ze samen een aantal gemeenschappelijke thema's: identiteitsconstructie, burgerschap en fundamentele rechten als een bron van vertrouwen in de global city; en de rol en positie van de global city in de internationale (rechts)orde

T.M.C. Asser Lecture

De jaarlijkse Tobias Asser-lezing, het belangrijkste publieke evenement van het instituut, sloot in 2018 aan op het Global Cities onderzoek. Op 29 november ging Professor Martti Koskeniemi onder de titel "International Law and the Far Right: Reflections on Law and Cynicism" in op de relatie tussen het internationaal recht, het opkomend populisme, en het afnemende vertrouwen in globalisering en internationale instituties.

Global Counterterrorism Forum (GCTF)

In 2015 heeft het T.M.C. Asser Instituut, op verzoek van de co-chairs van het "Global Counter terrorism Forum" (GCTF), het penvoerderschap op zich genomen voor de in Den Haag gevestigde Administrative Unit van het GCTF. Vanaf 1 januari 2016 is Asser, in nauw overleg met de subsidieverstrekkers (met name het Amerikaanse ministerie van Buitenlandse Zaken en het Nederlandse Ministerie van Buitenlandse Zaken), verantwoordelijk voor het reilen en zeilen van de administratieve eenheid. Naast het penvoerderschap van de Admin Unit voert het Asser Instituut ook enkele inhoudelijk projecten voor GCTF uit. Een voorbeeld hiervan is het 'Toolkit-project', waarbij 'best practices' op het gebied van preventie en bestrijding van terrorisme in videofilmjes, cartoons en animaties worden gevisualiseerd.

Een nieuw GCTF-project is het 'Initiative to Counter Unmanned Aerial System Threats' (UAS-project), gericht op het inventariseren en ontwikkelen van 'best practices' voor het voorkomen van gebruik van civiele drones door terroristische groeperingen.

Memory Laws in European and Comparative Perspective (MELA)

'Memory laws' is wetgeving waarin een door de overheid goedgekeurde interpretatie van historische gebeurtenissen is verankerd. Een consortium van vier Europese onderzoeksinstituten, waaronder T.M.C. Asser, onderzoekt wanneer 'memory laws' in conflict komen met fundamentele waarden als democratisch burgerschap, pluralisme en mensenrechten. Het MELA-programma wordt mogelijk gemaakt door een subsidie van de Europese Unie (HERA-programma).

Ontwikkelingsubsidie Gemeente Den Haag

In 2016 ontving het T.M.C. Asser Instituut een financiële bijdrage van de gemeente Den Haag voor de ontwikkeling van een opleidingsprogramma voor PhD's en voor een aantal evenementen en trainingen, waaronder de 'International Lawyering in a Public Interest' en de jaarlijkse T.M.C. Asserlezing. In 2018 zijn er weer een aantal succesvolle trainingen en bijeenkomsten georganiseerd, zijn er nadere afspraken gemaakt met de Gemeente over de bestedingen van de meerjarenbijdrage en de verantwoording van de subsidie en is het bestaande PhD programma voortgezet.

JUDGTRUST Project

In november ging een door de EU gesubsidieerd onderzoek naar de (correcte) toepassing van de 'Brussels Ia-richtlijn' van start. Dit 'JUDGTRUST-project' wordt uitgevoerd door een consortium bestaande uit het Internationaal Juridisch Instituut en de universiteiten van Hamburg en Antwerpen, met het Asserinstituut als penvoerder en projectleider.

Toelichting op het exploitatieresultaat 2018

Het genormaliseerde resultaat 2018 – het exploitatieresultaat na correctie voor incidentele inkomsten en uitgaven – bedraagt € 340.000 en ligt daarmee in de lijn van het genormaliseerde resultaat over 2017. Dit bevestigt dat de met de strategische heroriëntatie in 2015/2016 ingezette reductie van de overhead structureel is. De omvang van de projectenportefeuille is in de periode 2016-2018 stabiel.

Anders dan in 2017 kunnen de verbouwkosten voor de afronding van de renovatie van het Asser pand – € 1.141.000 volledig geactiveerd worden. Volgens een begin 2019 uitgevoerde taxatie is de markwaarde van het pand na verbouwing € 4.425.000 (rapport Kraan Stokman Van Duren Taxaties, 6 maart 2019). Als gevolg hiervan is de ultimo 2017 verantwoorde duurzame waardevermindering met €83.000 gecorrigeerd. Dit bedrag is in 2018 als bijzondere waardemutatie opgenomen in de staat van baten en lasten.

De incidentele lasten over 2018 hebben voornamelijk betrekking op de WW-uitkeringen voor bij de herstructurering en overheadreductie afgevoelde personeelsleden. Aangezien de UvA – en dus Asser – eigen risicodragers is voor de WW en de bovenwettelijke uitkeringen, gaat het hierbij om substantiële bedragen. Het totaal aan WW-uitkeringen bedroeg in 2018 € 109.000. Daarnaast is met het oog op de in de toekomst te verwachten uitgaven een WW-voorziening van € 238.000 op de balans opgenomen. De omvang van de voorziening is bepaald op basis van de opgebouwde rechten van de medewerkers die op dit moment gebruik maken van de regeling, en een schatting van hun kansen op de arbeidsmarkt. Omdat de voorziening in één jaar wordt opgebouwd, komt de gehele opbouw ten laste van het exploitatieresultaat 2018. Toekomstige uitgaven (vanaf 2019) worden op de voorziening geboekt en komen dus niet meer ten laste van het resultaat. De omvang van de voorziening zal elk jaar worden aangepast aan de dan actuele opgebouwde rechten en de arbeidsmarktkansen van betrokkenen; dit kan wel tot een (negatief, of positief) resultaatteffect leiden.

Andere incidentele posten betreffen een nagekomen last t.b.v. ICCT, een éénmalige opbrengst bij Asser Press en de bijzondere waardemutatie op het gebouw. De aansluiting tussen het exploitatieresultaat en het genormaliseerde resultaat kan als volgt worden weergegeven.

		2018
(x €1.000)		
Resultaat boekjaar		58 bate
Incidentele lasten		
Nagekomen last oude jaren ICCT	43	
WW uitkeringen 2018 afgevoeld personeel	109	
Voorziening toekomstige WW uitkeringen	<u>238</u>	390
Incidentele baten		
Nagekomen bate oude jaren distributeur Asser Press	-25	
Bijzondere waardemutatie gebouw	<u>-83</u>	<u>-108</u>
Genormaliseerd resultaat boekjaar		340 bate

Het T.M.C. Asser Instituut ontvangt een basissubsidie van circa 2,1 miljoen euro van de penvoerder (Universiteit van Amsterdam). Het convenant met de UvA waarin het subsidiebedrag is vastgelegd, is in 2017 herzien; februari 2018 is het nieuwe convenant getekend. Hiermee is de basissubsidie tot en met 2020 gegarandeerd. In het convenant is afgesproken dat de samenwerkingsovereenkomst met de UvA in 2019 zal worden geëvalueerd en vernieuwd. Hierbij worden ook de andere juridische faculteiten betrokken.

De inkomsten uit extern gefinancierde projecten (onderzoek, overige projecten) waren in 2018 vrijwel gelijk aan die in 2017. De met deze projecten samenhangende kosten stegen met € 0,3 miljoen, Omdat dit vrijwel geheel hogere doorberekening van Asser-medewerkers betreft, leidt dit tot een

dienovereenkomstige daling van de personele lasten.

Samenvattend kan de ontwikkeling van de personele lasten t.o.v. 2017 als volgt worden weergegeven (in miljoenen euro's):

Stijging salarissen en premies	+ 0,1
Vervallen éénmalige afvloeiingskosten	- 0,4
Doorberekening aan projecten	- 0,3
WW-uitkeringen	+ 0,1
<u>Opbouw WW-voorziening</u>	<u>+ 0,2</u>
Totaal	- 0,3

De vaste kosten van het instituut (inclusief het personeel in vaste dienst) liggen ongeveer € 0,8 miljoen boven de basissubsidie. Het verschil moet gedekt worden uit de brutomarge op externe gefinancierde projecten: onderzoek, evenementen, trainingen en capacity-building. Dit stelt hoge eisen aan de kwaliteit van de onderzoekers – blijkend uit voldoende publicaties van een hoog niveau – en het ondersteunende personeel en aan het vermogen tot valorisatie, en vraagt om het onderkennen en benutten van de mogelijkheden van de tweede- en derde geldstroom.

De kwaliteit van de managementondersteuning – financiën, HR, ICT, huisvesting – blijft voor een relatief kleine organisatie een permanent punt van aandacht. Asser heeft er de afgelopen periode voor gekozen specialistische expertise en ondersteuning meer dan voorheen extern in te huren, of via de penvoerder te betrekken.

Mede als voorbereiding van de leningsovereenkomst met de UvA heeft een extern bureau in 2017 een analyse gemaakt van de verwachte inkomsten en uitgaven van T.M.C. Asser in de komende tien jaar. Het (genormaliseerde) resultaat over 2018 bevestigt de conclusie van het bureau dat de financiële positie van het instituut op korte termijn gezond is, maar dat door het aflopen van enkele grote projecten rond 2020 een risico m.b.t. de dekking van de overheadkosten optreedt. De al eerder ingezette versterking van de acquisitiekracht van het instituut zal moeten leiden tot additionele inkomsten om dit risico op te vangen.

Vooruitblik

Het Asser Instituut heeft een traditie op het gebied van onafhankelijk onderzoek. De komende jaren wil het instituut het wetenschappelijk profiel versterken door zich sterkere oriëntatie op zowel fundamenteel als beleidsgericht wetenschappelijk onderzoek. Die kennis die het onderzoek oplevert blijft het instituut verspreiden door trainingen, bijeenkomsten en publicaties. Deze valorisatie activiteiten kunnen weer input voor nieuw wetenschappelijk onderzoek opleveren.

De sterkere oriëntatie op wetenschap is in 2017 vertaald in beleid, waarbij de onderzoekscoördinatoren een belangrijke stem en verantwoordelijkheid hebben gekregen bij de inzet van mensen en middelen en het verwerven van extern gefinancierd onderzoek. De begroting 2019, vastgesteld tijdens de vergadering van het Algemeen Bestuur van 30 november, is in lijn met dit model en kan als volgt vereenvoudigd worden weergegeven:

Begroting 2019	
(x € 1.000)	
Baten	
Bijdrage via de penvoerende instelling	2.163
Overige Inkomsten	<u>5.114</u>
Totaal baten	7.277
Directe kosten	<u>3.962-</u>
Brutomarge	3.315
Lasten	
Personele lasten	2.229
Afschrijvingslasten	176
Huisvestingslasten	218
Overige lasten	<u>341</u>
	2.964
Financieringslasten	51
Exploitatieresultaat	<u><u>300</u></u>

In de samenwerkingsovereenkomst met de Universiteit van Amsterdam is vastgelegd dat de Stichting T.M.C. Asser Instituut streeft naar een eigen vermogen (vrij besteedbaar plus bestemmingsreserves en voorzieningen) van 25% van de omzet. Gezien de beperkte omvang van Asser in relatie tot de sectoren waarin het opereert is volgens het bestuur een solvabiliteit van 35% van de omzet wenselijk. Ultimo 2018 bedraagt de solvabiliteit 44%.

Jaarrekening 2018

Balans op 31 december 2018 (na resultaatbestemming)

Activa	31 december 2018	31 december 2017
(x € 1.000)		
Vaste Activa		
Materiële vaste activa		
Gebouwen en terreinen	4.425	795
Verbouwingen	-	2.555
Installaties	26	6
Computerapparatuur	8	26
Inventaris	68	35
	4.527	3.417
Vlottende Activa		
Voorraden		
Onderhanden projecten	-	31
	-	31
Vorderingen		
Debiteuren	105	189
Overige vorderingen en overlopende activa	643	583
	748	772
Liquide middelen	952	897
Totaal Vlottende Activa	1.700	1.700
TOTAAL ACTIVA	6.227	5.117

Passiva	31 december 2018	31 december 2017
(x € 1.000)		
Eigen vermogen	2.734	2.676
Voorzieningen	268	30
Langlopende schulden	1.425	-
Kortlopende schulden		
Crediteuren	130	134
Rekening-courant Universiteit van Amsterdam	184	970
Overige schulden en overlopende passiva	1.486	1.307
Totaal kortlopende schulden	1.800	2.411
TOTAAL PASSIVA	6.227	5.117

Staat van baten en lasten over 2018

	2018	Begroting 2018	2017
(x € 1.000)			
Baten			
Bijdrage via de penvoerende instelling	2.163	2.163	2.163
<i>Overige Inkomsten</i>			
Opbrengsten uit onderzoek	1.330	988	1.102
Publicaties	387	362	361
Overige opbrengsten	<u>2.273</u>	<u>2.811</u>	<u>2.271</u>
	3.990	4.161	3.734
Totaal baten	<u>6.153</u>	<u>6.324</u>	<u>5.897</u>
Directe kosten	<u>2.950-</u>	<u>2.981-</u>	<u>2.448-</u>
Brutomarge	<u>3.203</u>	<u>3.343</u>	<u>3.449</u>
Lasten			
Personele lasten	2.478	2.490	2.815
Afschrijvingslasten	186	179	113
Bijzondere waardemutatie gebouw	83-	-	308
Huisvestingslasten	169	214	199
Overige lasten	<u>355</u>	<u>301</u>	<u>344</u>
	3.105	3.184	3.779
Financieringslasten	40	53	-
Exploitatieresultaat	<u>58</u>	<u>106</u>	<u>330-</u>
Bestemming resultaat			
Toegevoegd/onttrokken aan bestemmingsreserve groot onderhoud	-	-	308-
Toegevoegd/onttrokken aan algemene reserve	58	106	22-
Totaal bestemd resultaat	<u>58</u>	<u>106</u>	<u>330-</u>

Kasstroomoverzicht over 2018

(x € 1.000)	2018	2017
Bedrijfsresultaat	58	330-
Aanpassingen voor:		
- Mutaties in voorzieningen	238	-
- Afschrijvingen	186	421
	<u>482</u>	<u>91</u>
Mutatie werkkapitaal:		
- Voorraden	31	12-
- Vorderingen	24	265-
- Crediteuren	4-	8-
- Rekening-courant Universiteit van Amsterdam	786-	152
- Overige schulden en overlopende passiva	179	388
	<u>556-</u>	<u>255</u>
Kasstroom uit operationele activiteiten	74-	346
Investeringen in:		
- Materiële vaste activa	<u>1.296-</u>	<u>2.278-</u>
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	1.296-	2.278-
Opname lening UvA	<u>1.425</u>	<u>-</u>
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	1.425	-
Totaal kasstroom	55	1.932-
Mutatie liquide middelen		
- Saldo liquide middelen per 31 december	952	897
- Saldo liquide middelen per 1 januari	<u>897</u>	<u>2.829</u>
	55	1.932-

Toelichting behorende tot de jaarrekening 2018

Algemeen

De Stichting T.M.C. Asser Instituut (hierna: De Stichting) heeft als doel de exploitatie en instandhouding van een wetenschappelijk instituut ter bevordering en ondersteuning van het wetenschappelijk onderzoek en onderwijs op het gebied van het internationale recht - omvattende het internationaal privaatrecht, het recht van de internationale handelsarbitrage en het volkenrecht - en op het gebied van het Europees recht.

De Stichting tracht haar doel onder meer te bereiken door in haar wetenschappelijk instituut werkzaamheden en activiteiten te ontplooiën ter bevordering van de (internationale) rechtsorde. Valorisatie van wetenschappelijk onderzoek wordt mede bereikt door het uitgeven van boeken, tijdschriften en andere publicaties door de eigen uitgeverij onder de merknamen T.M.C. Asser Press en Hague Academic Press.

Bij het opstellen van de jaarrekening is de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 'Kleine organisaties zonder winststreven (RJK C.1) toegepast.

Alle bedragen worden, tenzij anders vermeld, weergegeven in duizenden euro's.

Grondslagen voor de waardering en resultaatbepaling

Vergelijkende cijfers

Met ingang van het boekjaar 2018 zijn twee reserveringen aangemerkt als voorziening. Het betreft de voorziening jubileumuitkering en de voorziening voor transitievergoeding GCTF. Beide voorzieningen worden gepresenteerd onder de overige voorzieningen. Verder wordt met ingang van het boekjaar 2018 een licht gewijzigde indeling van de overige opbrengsten gehanteerd. Waar in 2017 onderscheid werd gemaakt naar 'Extern gefinancierd onderzoek' en 'Onderwijs, trainingen en congressen' wordt dit in 2018 samengevoegd onder 'Opbrengsten uit onderzoek'. Verder zijn de opbrengsten uit onderzoek zuiverder weergegeven en is hierdoor een deel van de opbrengsten verschoven naar 'Overige opbrengsten'. De vergelijkende cijfers zijn dienovereenkomstig aangepast.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat de directie zich oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de aanschafwaarde verminderd met de afschrijvingen of lagere marktwaarde. Afhankelijk van de vermoedelijke gebruiksduur vindt afschrijving plaats op basis van een vast percentage van de aanschafwaarde.

Bijzondere waardeverminderingen van materiële vaste activa

Het instituut beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een materieel vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de reële waarde van het actief vastgesteld. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de reële waarde; de reële waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. De opbrengstwaarde is bepaald met behulp van de actieve markt. Een bijzondere waardevermindering wordt direct als een last verwerkt in de staat van baten en lasten. Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

Vorraden

Onderhanden projecten

Onderhanden projecten wordt verantwoord wanneer een project over de balansdatum heenloopt. De verantwoording van de post is gebaseerd op:

- De subsidievoorwaarden van het betreffende project
- Het verloop van de gesubsidieerde kosten gedurende de looptijd van het project.

Indien een actiefpost uit hoofde van een onderhanden project is gebaseerd op een bij de subsidieverstrekker ingediende tussentijdse afrekening, dan wordt deze post verantwoord als 'Nog te ontvangen op projecten' onder de overige vorderingen en overlopende activa.

In de toelichting op de balans wordt voor de materiële projecten de verantwoording verder uiteengezet.

Vorderingen

Vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vervolgens worden deze vorderingen gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Op de vorderingen wordt een voorziening voor oninbaarheid in mindering gebracht. Deze voorziening wordt bepaald op basis van een individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Indien liquide middelen niet ter vrije beschikking staan, wordt hiermee rekening gehouden in de waardering.

In vreemde valuta luidende liquide middelen worden per balansdatum in de functionele valuta omgerekend tegen de op die datum geldende wisselkoers.

Voorzieningen

Een voorziening wordt in de balans opgenomen wanneer sprake is van:

- Een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting die het gevolg is van een gebeurtenis in het verleden;
- Waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt; en
- Het waarschijnlijk is dat voor afwikkeling van de verplichting een uitstroom van middelen nodig is.

Voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen en verliezen af te wikkelen.

Langlopende en kortlopende schulden

Langlopende en kortlopende schulden worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde. Na eerste verwerking vindt waardering plaats tegen geamortiseerde kostprijs.

Overige activa en passiva

De overige activa en passiva zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Baten en lasten

De baten worden hoofdzakelijk verkregen uit:

- a. Bijdrage van de Penvoerende Instelling;
- b. Opbrengsten uit verstrekte toegepast en onderzoek en uitgebrachte adviezen;
- c. Opbrengsten uit opleidingen, trainingen en conferenties;
- d. Doelsubsidies van de verschillende ministeries ter ondersteuning van specifieke activiteiten op het gebied van onderzoek, onderwijs en documentatie;
- e. Opbrengsten uit publicaties.

De baten en lasten worden verantwoord in het jaar waarop deze betrekking hebben.

Personeelsbeloningen

De beloningen van het personeel worden als last in de winst-en-verliesrekening verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen.

Pensioenlasten

De personeelsleden zijn niet in dienst van de Stichting, maar bij de Universiteit van Amsterdam. De pensioenaanspraken zijn door de Universiteit van Amsterdam verzekerd bij het ABP. De Stichting heeft bij eventuele tekorten in het pensioenfonds geen verplichting tot aanvullende bijdragen anders dan toekomstige premieverhogingen.

De te verwerken pensioenlast voor de pensioenaanspraken is gelijk aan de over de periode aan het pensioenfonds verschuldigde pensioenpremies. De verschuldigde pensioenpremies worden in de rekening-courant met de Universiteit van Amsterdam verwerkt.

Belastingen

De Stichting is bij de oprichting vrijgesteld van vennootschapsbelasting en heeft sindsdien activiteiten uitgevoerd die in lijn zijn met de destijds voorgenomen missie en visie. De financieringsbronnen van de Stichting zijn deels vrijgesteld en deels belast voor de omzetbelasting. Hierdoor kan de Stichting niet alle voorheffing in aftrek nemen.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld op basis van de indirecte methode.

..

Vaste activa

Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa is in onderstaand overzicht weergegeven:

	Gebouwen en terreinen	Verbouwingen	Installaties	Computer- apparatuur	Inventaris	Totaal
(x € 1.000)						
Stand per 1 januari 2018						
Aanschafprijs	2.628	2.555	247	217	476	6.122
Cumulatieve afschrijvingen	1.833	-	241	191	441	2.705
	795	2.555	6	26	35	3.417
Mutaties in de boekwaarde						
Investerings	3.696	1.141	25	-	47	4.909
Desinvesteringen aanschafwaarde	-	3.696-	-	-	-	3.696-
Desinvesteringen afschrijving	-	-	-	-	-	-
Bijzondere waardemutatie	83	-	-	-	-	83
Afschrijvingen	149-	-	5-	18-	14-	186-
	3.630	2.555-	20	18-	33	1.110
Stand per 31 december 2018						
Aanschafprijs	6.407	-	272	217	523	7.418
Cumulatieve afschrijvingen	1.982	-	246	209	455	2.892
	4.425	-	26	8	68	4.527
Afschrijvingspercentage	3,33%	0,00%	20,00%	33,33%	20,00%	

De investeringen in verbouwingen hebben betrekking op de renovatie van het dak en de gevel van het pand aan de R.J. Schimmelpennincklaan 20-22 te Den Haag. De renovatie is in juni 2018 afgerond; per 1 juli 2018 is het gerenoveerde pand officieel in gebruik genomen. Op dat moment is de post 'Verbouwingen' toegevoegd aan 'Gebouwen en terreinen' en is gestart met afschrijven hierover.

De reële waarde van het pand aan de R.J. Schimmelpennincklaan 20-22 te Den Haag is uitgebracht op 6 maart 2019 en bedraagt €4.425.000. Hierdoor is de ultimo 2017 verantwoorde duurzame waardevermindering met €83.000 gecorrigeerd. Dit bedrag is in 2018 als bijzondere waardemutatie opgenomen in de staat van baten en lasten.

Voor de financiering van de verbouwing is op 30 januari 2018 met de UvA een leningsovereenkomst van € 1,5 miljoen (looptijd 20 jaar, rente 3,75%) afgesloten. De UvA heeft hierbij als zekerheid bedongen het eerste recht van eerste hypotheek, te vestigen op het pand.

..

Flottende activa

Voorraden

Onderhanden projecten

	Startdatum	Einddatum	Totale subsidie	Stand per 1 januari 2018			Jaaromzet 2018	Ontvangen minus doorgestort in 2018	Stand per 31 december 2018		
				Onderhanden werk	Nog te ontvangen	Vooruitontvangen/ Nog te betalen			Onderhanden werk	Nog te ontvangen	Vooruitontvangen/ Nog te betalen
Shiraka '17/'18	16-09-17	31-07-18	160	28	-	-	52	80	-	-	-
Shiraka '18	1-01-18	31-12-18	162	-	-	-	162	81	-	81	-
GCTF AU VS	5-05-15	31-12-19	5.865	-	256	-	969	950	-	275	-
GCTF AU BuZa/Maroc '16/'17	30-06-16	28-02-17	891	-	61	-	-	178	-	-	117
GCTF AU BuZa/Maroc '17/'18	1-03-17	28-02-18	1.013	-	-	516	83	433	-	-	-
GCTF AU BuZa/Maroc '18/'19	1-03-18	28-02-19	1.273	-	-	-	722	1.228	-	-	506
GCTF Canadian Funds	20-09-17	31-12-18	162	-	-	35	185	114	-	36	-
GCTF Swiss Funds	14-11-18	15-11-18	57	-	-	-	33	54	-	-	22
GCTF FTF VS	30-09-15	31-12-17	578	-	65	-	-	65	-	-	-
International crimes database	1-01-16	31-12-16	-	-	14	-	-	14	-	-	-
GS Fonds	1-01-16	1-04-20	1.130	-	-	68	265	200	-	-	2
Hera	1-09-16	30-08-19	333	-	-	99	120	68	-	-	46
Gemeente Den Haag	1-01-17	31-12-19	271	-	-	107	62	36	-	-	81
Application of Brussels	1-05-16	31-10-18	89	-	-	32	29	13	-	9	-
STL	1-11-16	30-06-17	33	-	-	3	3	-	-	-	-
Cross Border proceedings	1-02-16	31-05-18	156	-	-	17	45	30	-	-	3
Gerda Henkel Stiftung	1-06-18	1-06-19	24	-	-	-	14	24	-	-	10
Judgtrust	1-11-18	1-11-20	463	-	-	-	10	222	-	-	211
NCTV	1-11-18	31-01-19	30	-	-	-	13	25	-	-	12
Waterlaw Uzbekistan	1-11-16	30-04-17	27	-	12	-	-	12	-	12	-
Twinning Georgia	1-09-17	30-06-18	-	3	-	-	6	9	-	-	-
Winter Academy Doing Business Right '19	11-02-19	15-02-19	-	-	-	-	-	10	-	-	10
				31	408	877	2.775	2.955	-	401	1.020

De balansposities 'Nog te ontvangen' en 'Vooruitontvangen/Nog te betalen' zijn respectievelijk verantwoord onder de overige vorderingen en overlopende activa ('Nog te ontvangen op projecten') en overige schulden en overlopende passiva ('Vooruitontvangen/Nog te betalen op projecten').

Vorderingen

Debiteuren

	31 december 2018	31 december 2017
(x € 1.000)		
Debiteuren	113	205
Af: voorziening dubieuze debiteuren	8	16
	105	189

Het verloop van de voorziening dubieuze debiteuren is als volgt:

	2018	2017
(x € 1.000)		
Stand per 1 januari	16	87
Af: onttrekkingen	5	75
Af: vrijval	3	-
Bij: dotaties	-	4
Stand per 31 december	8	16

..

Overige vorderingen en overlopende activa

	31 december 2018	31 december 2017
(x € 1.000)		
Nog te ontvangen op projecten	401	408
Overlopende activa	222	140
Omzetbelasting	16	32
Waarborgsommen	3	3
	<u>643</u>	<u>583</u>

Voor de cijfermatige specificatie van de post 'Nog te ontvangen op projecten' verwijzen wij naar de toelichting op het onderhanden werk projecten.

Liquide middelen

	31 december 2018	31 december 2017
(x € 1.000)		
Bankrekeningen	<u>952</u>	<u>897</u>

Het gehele banksaldo per 31 december 2018 is direct opeisbaar zonder kosten.

Eigen vermogen

Het eigen vermogen kan als volgt worden gespecificeerd:

	31 december 2018	31 december 2017
(x € 1.000)		
Algemene reserve	2.252	2.194
Bestemmingsreserves	<u>482</u>	<u>482</u>
	<u>2.734</u>	<u>2.676</u>

Het verloop van het eigen vermogen is in onderstaand overzicht weergegeven:

..

	Bestemmings-reserves			Totaal
	Algemene reserve	Groot onderhoud	Inhoudelijke ontwikkeling	
(x € 1.000)				
Stand per 1 januari 2018	2.194	292	190	2.676
Resultaat boekjaar	58	-	-	58
Dotaties	-	-	-	-
Onttrekkingen	-	-	-	-
Stand 31 december 2018	2.252	292	190	2.734

Bestemmingsreserve groot onderhoud

Deze reserve is gevormd voor het toekomstig onderhoud aan het pand aan de R.J. Schimmelpennincklaan 20-22 te Den Haag en is gebaseerd op een meerjaren onderhoudsplan.

Bestemmingsreserve Inhoudelijke ontwikkeling

De middelen uit deze bestemmingsreserve kunnen uitsluitend worden gebruikt ter aanvulling op middelen die reeds beschikbaar zijn in de normale exploitatie van de stichting en dienen ter bevordering van:

- Ontwikkeling en Innovatie van onderwijsactiviteiten;
- Ontplooiing en stimulering van wetenschappelijke evenementen en congressen mits passend bij de missie en strategie voor zover er geen andere fondsen beschikbaar zijn of kunnen worden gevonden;
- Het bevorderen van publicaties op zogenaamde "open access" fora;
- Ter verstrekking van bijdragen aan het verblijf van visiting fellows.

Voorzieningen

De voorzieningen kunnen als volgt gespecificeerd worden:

	31 december 2018	31 december 2017
(x € 1.000)		
Voorziening WW uitkering	238	-
Overige voorzieningen	30	30
	268	30

Voorziening WW uitkering

Met het oog op de in de toekomst te verwachten uitgaven is een voorziening WW uitkering op de balans opgenomen. De omvang van de voorziening is bepaald op basis van de opgebouwde rechten van de medewerkers die op dit moment gebruik maken van de regeling, en een schatting van hun kansen op de arbeidsmarkt.

..

Overige voorzieningen

De overige voorzieningen betreffen een voorziening ter dekking van de jubileumuitkeringen die aan medewerkers worden verstrekt en een voorziening voor de transitievergoedingen die waarschijnlijk uitgekeerd gaan worden in het kader van het GCTF project.

Het verloop van de voorzieningen is als volgt:

	Voorziening WW uitkering	Overige voorzieningen
(x € 1.000)		
Stand per 1 januari	-	30
Af: onttrekkingen	-	-
Af: vrijval	-	7-
Bij: dotaties	238	7
Stand per 31 december	238	30

Langlopende schulden

De langlopende schuld betreft een lening ontvangen van de Universiteit van Amsterdam ter financiering van een deel van de uitgevoerde renovatie van het pand aan de R.J. Schimmelpennincklaan 20-22 te Den Haag. De looptijd bedraagt 20 jaar, waarbij jaarlijks een bedrag van €75.000 wordt afgelost, startend per 1 juli 2019. Het rentepercentage op de lening bedraagt 3,75% per jaar. Van de langlopende schuld heeft een bedrag van €1.200.000 een looptijd langer dan 5 jaar. Bij de lening zijn de volgende zekerheden overeengekomen:

- Eerste recht van eerste hypotheek, te vestigen op het pand
- De geldverstrekker deelt in alle niet achtergestelde zekerheden die door het Instituut zijn of worden verstrekt
- Het Instituut zal het pand niet verkopen zonder schriftelijke instemming van de Universiteit van Amsterdam, noch in sale-and-leaseback constructies betrekken

Kortlopende schulden

Rekening-courant Universiteit van Amsterdam

In de rekening-courant worden gedurende het boekjaar de volgende mutaties verwerkt:

- De bate inzake de bijdrage van de Universiteit van Amsterdam aan de Stichting
- De last inzake de doorbelasting van personeel van de Universiteit aan de Stichting

De rekening-courant wordt in overeenstemming met het convenant vereffend in 2019.

..

Overige schulden en overlopende passiva

	31 december 2018	31 december 2017
(x € 1.000)		
Vooruitontvangen/nog te betalen op projecten	1.020	877
Personele verplichtingen	81	94
Kortlopend deel langlopende schuld	75	-
Overlopende passiva	310	366
	<u>1.486</u>	<u>1.337</u>

Voor de cijfermatige specificatie van de post 'Vooruitontvangen/nog te betalen op projecten' verwijzen wij naar de toelichting op het onderhanden werk projecten.

Onder de personele verplichtingen is de reservering opgenomen in verband met verlofuitkeringen.

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

De Stichting is ultimo 2018 gebonden aan de volgende verplichtingen:

- Huurverplichting pand Zeestraat 100 te Den Haag van €75.000 tot en met 31 december 2021. Ten behoeve van het project GCTF Administrative Unit, is er bij aanvang van dit project een huurovereenkomst gesloten met de eigenaar van het pand op de Zeestraat 100 te Den Haag. De huurovereenkomst is opzegbaar op grond van het einde van het project in Nederland;
- Huurverplichting print- en kopieerapparatuur van €23.000 per jaar;
- Onderhoudsverplichting klimaatinstallaties van €5.700 per jaar;

Baten

Bijdrage via de penvoerende instelling

Volgens opgave van de penvoerende instelling bedraagt de bijdrage over 2018 €2.163.000 (2017: €2.163.000).

Op het boekjaar 2018 is het interimconvenant 2017 tot en met 2020 van toepassing en worden de daaruit voortvloeiende verplichtingen en rechten door de convenantpartijen onverkort gehanteerd. In het convenant is opgenomen dat de Stichting voor april 2019 een nieuwe concept-samenwerkingsovereenkomst met de Universiteit van Amsterdam zal opstellen.

Overige inkomsten

De overige inkomsten worden met name gevormd door de opbrengsten uit onderzoek, publicaties en overige opbrengsten, na aftrek van de toerekenbare directe kosten van deze activiteiten.

Opbrengsten uit onderzoek

	2018	2017
(x € 1.000)		
Bruto omzet	1.330	1.102
Directe kosten	<u>878-</u>	<u>557-</u>
	452	545

In 2018 is een vergelijkbaar aantal projecten gedaan. De opbrengsten en kosten stijgen hoofdzakelijk door de verplichting om de opbrengsten en kosten van derde partijen op het project Judgtrust in één keer te verantwoorden. De kosten stijgen daarnaast door nauwkeuriger toerekenen van personeelslasten aan projecten en een eenmalige last op ICCT. De belangrijkste opbrengsten uit onderzoek worden uit de volgende projecten gegenereerd:

- Gieskes Strijbis Fonds
- Hera Grant
- Shiraka
- ICCT
- Judgtrust

Publicaties

	2018	2017
(x € 1.000)		
Bruto omzet	387	361
Directe kosten	<u>277-</u>	<u>275-</u>
	110	86

De lichte verbetering van het resultaat op publicaties wordt hoofdzakelijk veroorzaakt door een eenmalige afrekening van oude jaren met een voormalig distributeur.

..

Overige opbrengsten

	2018	2017
(x € 1.000)		
Bruto omzet	2.273	2.271
Directe kosten	<u>1.795-</u>	<u>1.616-</u>
	478	655

De overige opbrengsten bestaan voornamelijk uit inkomsten uit hoofde van het penvoerderschap van de Administrative Unit van het Global Counterterrorism Forum (GCTF AU). Dit contract is aangegaan voor de periode juni 2015-december 2018. In 2018 is het contract verlengd tot en met 31 december 2019.

..

Lasten

Personele lasten		
(x € 1.000)	2018	2017
<i>Lonen en salarissen</i>		
Bruto salarissen	2.533	2.870
Sociale lasten	278	266
Pensioenlasten	<u>337</u>	<u>313</u>
	3.149	3.449
Af: medewerkers specifiek toegerekend aan projecten	<u>1.154-</u>	<u>830-</u>
	1.995	2.619
<i>Overige personele lasten</i>		
Externe inhuur	124	171
Overige	<u>360</u>	<u>25</u>
	484	196
	2.478	2.815

Op 31 december 2018 waren 50 medewerkers (2017: 47 medewerkers) - fulltime en parttime - werkzaam binnen de Stichting.

De pensioenaanspraken van de werknemers zijn verzekerd bij het ABP. De Stichting heeft bij eventuele tekorten in het pensioenfonds geen verplichting tot aanvullende bijdragen anders dan toekomstige premieverhogingen.

Bestuurdersbezoldiging

De stichting beschikt over een 'one tier board'; met drie uitvoerende bestuurders (samen de 'executive board'). Daarnaast heeft de stichting twee niet-uitvoerende bestuurders (non executives; zij vormen samen met de executive board members de zogenaamde 'Governing Board').

De uitvoerende bestuurders ontvangen een salaris voor hun functie van directielid; zij krijgen geen financiële toeslag of compensatie voor de rol van bestuurder. De niet-uitvoerende bestuurders vervullen deze functie onbezoldigd.

..

Afschrijvingslasten		
(x € 1.000)	2018	2017
Materiële vaste activa	<u>186</u>	<u>113</u>

Huisvestingslasten		
(x € 1.000)	2018	2017
Verzekeringen	10	9
Onderhoud	50	89
Energie en water	27	24
Schoonmaakkosten	62	41
Heffingen	10	26
Beveiligingskosten	<u>10</u>	<u>10</u>
	169	199

Overige lasten		
(x € 1.000)	2018	2017
Automatiseringslasten	107	116
Kantoorlasten	175	145
Administratielasten	31	43
Overige lasten	<u>42</u>	<u>40</u>
	355	344

De administratielasten hebben betrekking op de kosten voor de accountantscontrole en de kosten van uitbesteding van de salarisadministratie aan de Universiteit van Amsterdam.

..

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich geen gebeurtenissen na balansdatum voorgedaan.

Voorstel tot resultaatbestemming

Het bestuur wordt voorgesteld het exploitatieresultaat over 2018 van € 58.000 (bate) als volgt te bestemmen:

- Een dotatie van € 58.000 aan de algemene reserve.

Dit voorstel is reeds in de balans verwerkt.

's-Gravenhage, 14 juni 2019

Prof. Dr. E.M.H. Hirsch Ballin
President en lid Algemeen Bestuur

Prof. dr. J.E. Nijman
Wetenschappelijk Directeur en lid Algemeen Bestuur

Prof. mr. P.A. Nollkaemper
Lid Algemeen Bestuur

Prof. mr. dr. W.R.S. Stoter
Lid Algemeen Bestuur

Drs. G.C. Grift
Zakelijk Directeur en lid Algemeen Bestuur

..

Overige gegevens

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant